



Prof. Dr. Erika Regnet

Personalentwicklung für das mittlere Lebensalter

“Menschen sind bis ins hohe Alter lernfähig. – Zukünftig werden viele 45jährige mehr Berufsjahre vor als hinter sich haben.“

Die demographische Entwicklung macht auch vor den Werkstoren nicht Halt, immer weniger Junge rücken nach. Dies wird nicht zwangsläufig zu einem War for Talents führen, sicher aber zu einer Alterung der Belegschaften. Unternehmen können es sich kaum mehr leisten, auf das Know-how der Älteren zu verzichten, für die Betroffenen selbst wird ein frühzeitiges Ausscheiden aus dem Arbeitsleben aufgrund der gesetzlichen Änderungen finanziell immer unattraktiver.

Diese Entwicklung stellt das Personalmanagement der Unternehmen vor neue Herausforderungen. Es gilt, mit alternden Belegschaften wettbewerbsfähig zu bleiben. Mitarbeiter zwischen 40 und 50 wünschen Aussagen zu ihren weiteren beruflichen Perspektiven und fragen sich, wie es weitergehen soll.

Ein sinnvolles Mid-career Development wird deshalb unverzichtbar. Dieses muss ganzheitlich angelegt sein und Personalentwicklung ebenso umfassen wie Work-Life-Balance, Gesundheitsmanagement und flexibles Eingehen auf den individuellen Bedarf einzelner Mitarbeiter.

Aufgezeigt werden auch ausgewählte erfolgreiche Unternehmensbeispiele aus dem In- und Ausland.

Prof. Dr. Erika Regnet

Studium der Psychologie in München, Promotion in Betriebswirtschaftslehre an der Universität Bayreuth. 10 Jahre leitende Funktionen im Personalmanagement als Dozentin und Projektleiterin am USW, Schloss Gracht, Leiterin der Personalentwicklung bei der KfW und Geschäftsführerin eines Bildungsinstitutes. Seit 1997 Professorin für Personalmanagement und Allgemeine BWL an der FH Würzburg. Lehre, Forschung und Beratung zu den Themen Personalentwicklung, Führungsverhalten, Rekrutierung, demographische Entwicklung. 2007 ausgezeichnet vom Personalmagazin als einer der 40 führenden Köpfe im Personalwesen.

Prof. Dr. Erika Regnet
Fachhochschule Würzburg-Schweinfurt, Fakultät Betriebswirtschaft, Münzstr. 12, 97070 Würzburg, Tel.: 0931/3511134, Email: regnet@fh-wuerzburg.de